

Eduard Hyránek
Andrea Briediková
Michal Grell

ZLEPŠOVANIE KLÚČOVÝCH PROCESOV PODNIKU AKO SÚČASŤ JEHO STRATÉGIE¹

***Abstract:** In the paper we focus on the improvement of logistics processes in the engineering company in Slovakia (ECS). On the basis of the company experience of Trinecké železářny, Inc. and the theoretical background, we present the principles of process management in ECS, which produces automotive components. We analyse the possibilities of reducing costs from claims, which result from wasters generated in the final packaging process.*

***Keywords:** engineering company, business process, assembling, packaging, logistics, improvement of process, cost reduction*

JEL: D 29, M 19, M 29

Úvod

Postupné zlepšovanie procesov, spravidla v dlhodobejšom časovom horizonte, zacieľuje podnik na uplatňovanie procesného riadenia. V súčasnosti však rýchlosť zmien v okolí aj vnútri podniku výrazne skracuje toto časové obdobie. V príspevku sa zaoberáme teoretickým zázemím a relevantnými poznatkami firemnej praxe v spoločnosti: Trinecké železářny a.s. (TŽ). Tieto poznatky, ktoré podporujú aktuálny trend a rozhodujúcim spôsobom vplývajú na hodnotu podniku, aplikujeme v prostredí podobného strojárkeho podniku v podmienkach na Slovensku (ďalej len SPS), zaoberajúceho sa výrobou automobilových súčiastok. Cieľom analýzy a skúmania je predovšetkým štruktúra procesov v SPS, ktorá je na prvom mieste riešených úloh v prechode na procesné riadenie. Východiskom tohto prechodu je zlepšovanie procesov, spojené so zvyšovaním výkonnosti podniku. Zaoberáme sa metódami zlepšovania procesov a zvyšovania výkonnosti podniku ako súčasťou zvyšovania hodnoty podniku a prezentujeme ich podporou praktických výsledkov v prostredí SPS.

¹ Príspevok je výstupom riešenia grantovej úlohy VEGA č. 1/1071/12 *Nové trendy v oblasti rozpočtovo-kapitálových a finančných rozhodnutí a ich vplyv na hodnotu podniku.*